

# Fabrikplanung: Ganzheitliche prozess- und kommunikationsorientierte Organisationsplanung

Im Zuge des Neubaus eines Technologiezentrums realisierten die Fachleute des Steinbeis Transferzentrum Logistik und Fabrikplanung mit Hilfe innovativer Tools und einer einzigartigen Kennzahlensystematik eine vorbildliche prozess- und funktionsorientierte Gebäudebelegungs- und Organisationsplanung im Auftrag eines Herstellers für elektronische und pneumatische Antriebstechnik.

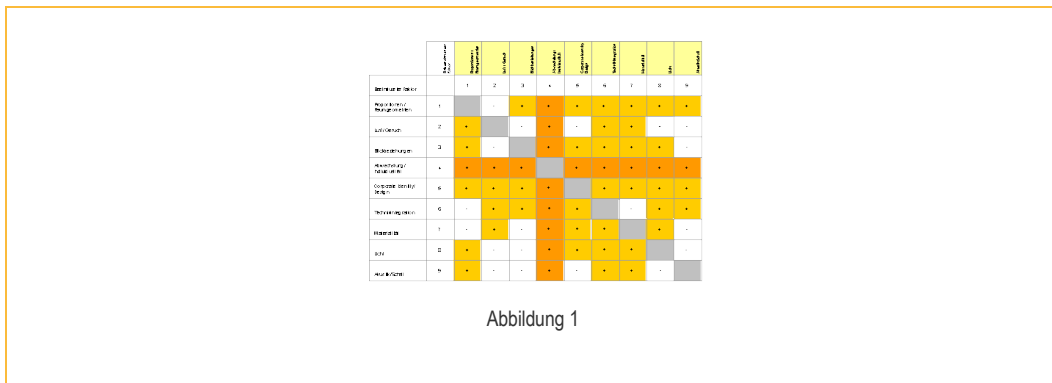


Abbildung 1

## Vorgehensweise

Die Ausarbeitung gliederte sich in verschiedene Teilprojekte und „Meilensteine“:

- Analyse der Organisationsentwicklung des Unternehmens und der daraus ersichtlichen Anforderungen an die zukünftige offene, innovative Arbeitswelt
- Analyse der Personal- und der Flächenentwicklung nach Tätigkeitssegmenten
- Die Durchführung von Kreativ-Workshops auf Vorstandsebene

- Detaillierte Analyse der Kommunikationsstrukturen und -intensitäten
- Ausarbeitung eines individuellen Kennzahlensystems
- Aufbau von Gebäudebelegungsvarianten nach Maßgabe der Prozessorganisation (Szenarien)
- Change-Management für Mitarbeiter und Führungskräfte im Hinblick auf die neue Arbeitswelt

## Fazit und Nutzen

Das neue Technologiezentrum setzt nicht nur in architektonischer Hinsicht neue Maßstäbe, sondern auch durch die integrative Organisationsplanung, die dem Unternehmen vielerlei neue Nutzenwerte garantiert.