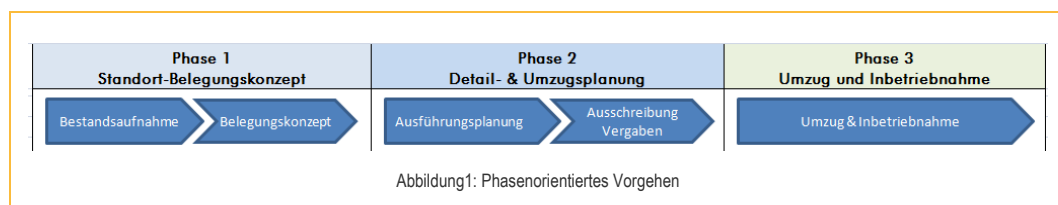


Produktionsplanung „Alles im Fluss“ - Erfolgreiches Umzugsmanagement

Das Steinbeis-Transferzentrum Logistik und Fabrikplanung hat im Rahmen einer effizienzfördernden Standort-Belegungsplanung für einen renommierten Entwickler und Hersteller unterschiedlichster Ventiltechnologien in Baden-Württemberg, die strategische Neuausrichtung bestehender Betriebsstrukturen an die heute existierenden bzw. zu erwartenden Anforderungen neu gestaltet und realisiert. Die konsequente und ganzheitliche Standort- und Belegungskonzeption wurde direkt in der anschließenden 2. Phase im Zuge einer stimmigen Umzugsplanung mit direkt nachfolgender Standortverlagerung (Phase 3) termingerecht und erfolgreich realisiert.



Aufgabe, Problemstellung

Die Geschäftsleitung plante den Umzug der bestehenden Fabrikationsstätte in ein in räumlicher Nähe befindliches Mietgebäude, mit dem Ziel eines optimalen Standort- und Belegungskonzeptes.

Die wesentlichen Gründe für einen Umzug wurden in den nachfolgenden Aspekten gesehen:

- Gewachsene Fabrikationsstrukturen, die auf drei Gebäudeteile verteilt sind
- Verschachtelte Material- und Personenflüsse die zu einem intransparenten Ablauf mit langen Wegen führen
- Beengte Platzverhältnisse behindern eine zukunftsorientierte Betriebsentwicklung
- Steigende Kundenanforderungen hinsichtlich Qualitäts- und Lieferservie-Erwartungen

Vorgehensweise

Im Fokus dieses Planungs- und Umsetzungsprojektes stand klar das phasenorientierte Vorgehen (Abbildung 1). Hierbei wurde ein durchgängiger Fluss von der Erarbeitung der Planungsbasis mit Bedarfsanalyse, über die Detail- und Umzugsplanung bis hin zum Umzug und zur Inbetriebnahme realisiert.

Die Analyse der Materialströme in Produktion und Logistik mit den daraus resultierenden Materialfluss- und Flächenelementen sowie dazugehöriger Kennzahlen wurde anhand definierter Produktfamilien dargestellt. Die Ermittlung von Kennzahlen im Office-Bereich für eine optimale Office-Belegung wurde auf

Basis einer Kommunikations- und Personenfluss-Analyse auf Ebene der Organisationseinheiten durchgeführt.

Parallel zur Planungsbasis erfolgte neben der strukturierten Aufnahme und Erfassung aller Einrichtungen und Arbeitsplätze der Bereiche Produktion, Logistik und Office in ein elektronisches Betriebs-Verzeichnis (Steinbeis-Tool) die Erstellung der dazugehörigen CAD-Flächen-Layouts.

Die entwickelte und ausgearbeitete Entscheidungs-Grundlage für die Phase 1 „Optimale Standort- und Gebäudebelegung“ endete mit der Freigabe durch die Geschäftsleitung.

Im direkten Anschluss folgte die detaillierte Umzugsplanung der Phase 2. Diese beinhaltete neben der Erarbeitung der idealen Prozess-, Materialfluss- und Flächenstrukturen die komplette Neugestaltung und Neuausrichtung sämtlicher Montagebereiche. Daraus resultierend wurde die detaillierte Darstellung in Umsetzungsvarianten mit Flächenlayouts und Umzugsszenarien abgeleitet und bewertet. Anschließend wurden die Spezifikationen / Leistungsbeschreibungen für die notwendigen Umzugsleistungen definiert und überregional ausgeschrieben. Die entsprechenden Angebote dreier namhafter Umzugsspezialisten wurden verglichen, bewertet, zeitnah verhandelt und vergeben.

Der Umzug / Phase 3 wurde gemäß dem von uns vorgegebenen Terminplan erfolgreich realisiert; deutlich

innerhalb des definierten Zeitfensters und unter Einhaltung des definierten Kostenrahmens. Das erfolgreiche Projekt wurde mit Abnahme der Umzugsleistungen und Inbetriebnahme vor Ort mit dem Kunden beendet.

Nutzen

Die Neukonzeption erbrachte folgende positive Effekte:

- Ganzheitliche und optimale Gebäudebelegung
- Positive Außenwirkung gegenüber Kunden und Umfeld

- Zukunftsorientierte Weiterentwicklung mit klaren Material- und Personenflüssen
 - Planung und Umsetzung innerhalb von 4 Monaten
 - Gesamthafte Planung und Realisierung
- ⇒ „Alles aus einer Hand“

Der Kunde ist hiermit außerordentlich gut für die zukünftigen Anforderungen des Marktes und den sich permanent wandelnden Kundenbedürfnissen gerüstet.



Steinbeis-Transferzentrum Logistik und Fabrikplanung

Fragen zum Thema "Standort-Belegungsplanung und Umzugsmanagement"
richten Sie bitte an
Mail: info@tzlog.eu
Internet: www.tzlog.eu